

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة حريملاء

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٣٤٢٧)



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بمحافظة حريملاء

# الخطة التشغيلية

لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة حريملاء

للعام ٢٠٢١ م

## الرؤية:

الريادة في الدعوة إلى الله.

## الرسالة:

الدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة ببرامج متميزة تقدم صورة مشرقة للإسلام سلوكاً وعملاً.  
القيم التنظيمية:

المؤسسية، التطوع، الحكمة، العلم، الإتقان، الإبداع.

## الأهداف الاستراتيجية:

- ١- تحسين مهارات الموظفين.
- ٢- التجويد المؤسسي.
- ٣- زيادة الموارد المالية.
- ٤- تحقيق استدامة مالية.
- ٥- تحسين الصورة وتحقيق تأثير مجتمعي.
- ٦- تجويد المنتج الدعوي.
- ٧- تنوع البرامج والوسائل الدعوية.
- ٨- توسيع شرائح المستفيدين من البرامج الدعوية.
- ٩- التحول إلى الخدمات الإلكترونية.

## الخطة التشغيلية لعام (٢٠٢١ م) لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة حريملاء

### الخطة التشغيلية لقسم الدعوة

المشروع	الوحد	الهدف	الميزانية	بداية المشروع ونهايته	مؤشرات النجاح	الآليات	قرار مجلس الإدارة
الدروس والكلمات باللغة العربية	قسم الدعوة	الدعوة إلى الله على نور وبصيرة. نشر العلم الشرعي. توعية المجتمع وإرشادهم.	٣٧,٧٩٦ ريال	خلال العام	١- تنفيذ دورتان علميتان ٢- تنفيذ ٥٢ درس. ٣- تنفيذ ١٠٠ كلمة.		
مع السفارة	الدعوة	١- تعليم قراءة القرآن عن طريق القاعدة القرآنية. ٢- إتقان سورة الفاتحة وقصار السور. ٣- التمكن من قراءة القرآن بطلاقة.	١٤١٩٦٠ ريال	يومان في الأسبوع	١- تحسين قراءة ما لا يقل عن (٤٠) طالباً في السنة. ٢- اجتياز (٣٠ طالباً) اختبار الجمعية.		
علمي ديني	الدعوة	١- تمكين المسلمين من الجاليات غير العربية من عبادة الله على بصيرة. ٢- تعزيز التوحيد في قلوب المستهدفين وتحسينهم من الانحراف العقدي. ٣- نشر وتعليم العلم الشرعي. ٤- الإسهام في محو الأمية الشرعية والحد من الجهل بين الجاليات. ٥- رفع الحرج الواقع علينا من وجود فئات مسلمة بينما لا نستطيع القيام بالعبادات بشكل صحيح.	١٤٠,٤٠٠ ريال	درسان في الأسبوع بأربع لغات	١- إقامة (١٩٢) درس. ٢- كشوف الحضور. ٣- اجتياز ما لا يقل عن (٦٠) طالباً اختبار نهاية الدورة.		
أسلمت فعلي	الدعوة	١- تمكين المسلمين الجدد من عبادة الله على بصيرة وحمايتهم من الردة عن دين الله. ٢- تعزيز التوحيد في قلوب المستهدفين وتحسينهم من الانحراف العقدي. ٣- نشر وتعليم العلم الشرعي.	٥٦,٠٠٠ ريال	درس أسبوعي عبر وسائل التواصل	١- متابعة ما لا يقل عن (٢٥) مسلم. ٢- التزام المسلمين الجديد بنسبة ٩٠%. ٣- اجتياز ما لا يقل عن ٨٠% من المسلمين الجدد اختبار المرحلة الرابعة.		
الدعوة الميدانية	الدعوة	١- التمكن من الوصول إلى الجاليات الذين لا يحضرون مقر الجمعية ودعوتهم لدين الله وتحسينهم من الانحراف العقدي. ٢- رفع الحرج الواقع بمن وجود فئات مسلمة لا تستطيع القيام بالعبادات بشكل صحيح، وغير مسلمة لم تعط التصور الصحيح عن الدين الإسلامي.	٣٢٥,٠٠٠ ريال	جولات يومية	١- تغطية ٧٠% من الجاليات التي تقطن المحافظة. ٢- هداية وتأثراً ما لا يقل عن ٤٠% من الجاليات المستهدفة.		
الدعوة الإلكترونية	الدعوة	١- استغلال التطور التقني والثورة الإلكترونية في الدعوة إلى الله. ٢- تبليغ دين الله لأكثر شريحة ممكنة. ٣- الإسهام في الرد على الشبهات المثارة حول الإسلام.	١٤٦,٦٠٠ ريال	يومي	١- زيادة عدد المسلمين في الجمعية ٥٠%. ٢- بلوغ عدد المدعوين سنوياً ١٤,٠٠٠ شخص.		



## الخطة التشغيلية لعام (٢٠٢١ م) لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة حريملاء

		١- تأدية ما لا يقل عن (٦٠٠) شخص العمرة. ٢- تعليمهم مناسك العمرة دون ابتداء بنسبة ١٠٠%.	ثلاث رحلات في السنة	٧٨,٤٠٠ ريال	١- تأدية فريضة العمرة لمن لم يسبق له العمرة. ٢- دعوة المعتمرين وإرشادهم إلى تأدية العمرة على وفق السنة والتنبيه على البدع والشركيات التي تقع في الحرمين.	الدعوة	إقامة رحلات العمرة
		١- إنتاج (٤) حلقات باللغات العالمية. ٢- تجاوز عدد المشاهدات (مليون مشاهدة). ٣- تقارير إحصائية عن تأثير الحلقات والتفاعل معها.	حلقة كل ثلاثة أشهر	٢٢٥٠,٠٠٠ ريال	١- إقامة الدلائل والبراهين على نبوة محمد صلى الله عليه وسلم من الكتب السماوية الأصل. ٢- سلوك أسلوب غير تقليدي في الدعوة إلى الله وذلك بإثبات نبوة محمد صلى الله عليه وسلم من كتب من أنكروها. ٣- التعريف بالنبي صلى الله عليه وسلم وما تميز به عن أدياء النبوة من مصادر سماوية الأصل غير القرآن الكريم. ٤- إثبات نبوة محمد صلى الله عليه وسلم بأساليب مبتكرة.	الدعوة	يجدونه مكتوباً عندهم
		١- حضور ما لا يقل عن ٣٠٠ شخص من الجاليات. ٢- تأثر الحضور لبرامج الجمعية بعد إقامته بما لا يقل عن ٢٠%. ٣- توزيع ما لا يقل عن ١٠٠٠ هدية.	عيد الفطر المبارك	٢٤,٠٠٠ ريال	١- نشر الترابط والتعارف بين الجاليات. ٢- الفرح بالعيد ومشاركتهم هذه المشاعر. ٣- نشر المودة بين الجميع ليشعروا أنهم في بلدهم الثاني.	الدعوة	حفل معايدة الجاليات
		ترجمة (٤٨) خطبة جمعة.	كل جمعة	.	فهم الجالية المسلمة لخطبة الجمعة	الدعوة	ترجمة الخطب
		تصميم ما لا يقل عن (٤,٢٠٠) بطاقة دعوية	يومي (٦) لغات	١١,٨٤٠ ريال	١- زيادة طرق الدعوة إلى الله. ٢- تنوع الطرح الدعوي، وزيادة مستفيديه.	الدعوة، الإعلام	البطاقات الدعوية

## الخطة التشغيلية لقسم الشؤون الإدارية والمالية

المشروع	الوحدة	الهدف	الميزانية	بداية المشروع ونهايته	مؤشرات النجاح	الآليات	قرار مجلس الإدارة
تمهيز	إدارية	تطوير أداء الموظفين في الجمعية في: مهارات التواصل، تخطيط المشاريع المجتمعية، مهارة التقييم الموضوعي والاستفادة من التغذية الراجعة، مهارات استخدام الحاسب الآلي وبرامج الأوفيس في العرض والتحضير.	٤١٠٤٠ ريال	ربع سنوية	عدد الملتحقين ونتائج التغذية الراجعة.		
مواءمة	إدارية	تجويد الأداء المؤسسي بإنهاء إجراءات المواءمة.	.	على مدار العام	الانتهاء من مراحل امتثال الاثني عشر، وإصدار شهادة الامتثال		
اجتياز "مكين"	إدارية	تجويد الأداء المؤسسي بتوفير متطلبات الحوكمة للجمعية.	.	على مدار العام	توفير السياسات المطلوبة للحوكمة واعتمادها من مجلس الإدارة، توفير متطلبات زيارات الحوكمة الدورية، تقارير زيارات منسوبي فريق مكين.		
متابعة الإقامات وتجديدها	إدارية	تطبيق القواعد النظامية لمن هم على كفالة الجمعية	١١١,٦٢٨ ريال	عند قرب انتهاء الإقامة	سريان الإقامات ورخص الجمعية والتأمين على العاملين ذبلا مخالفات ١٠٠ %		
ضبط وإحكام الإجازات	إدارية	ضبط الحضور والانصراف والإجازات	.	على مدار العام	تحقيق نسبة ١٠٠% في الانضباط		
مستلزمات مكتبية	إدارية	توفير المستلزمات المكتبية للجمعية	٢٤٠٠ ريال	على مدار العام	استمرار العمل الإداري دون تعطل بنسبة ١٠٠%		
النظافة الدائمة للمبنى	إدارية	استمرار ملحقات الجمعية معقمة ونظيفة	٤٥,٧٠٠ ريال	على مدار العام	نظافة الجمعية وتقييمها بنسبة ١٠٠%		
الصيانة الدورية للمبنى والسيارات	إدارية	استمرار الاستفادة من المبنى والسيارات دون أعطال	١٢,١٢٠ ريال	على مدار العام	عدم وجود أعطال، تقرير دوري عن الصيانة.		
التأمين على المركبات	إدارية	الالتزام بالقواعد النظامية لممتلكات الجمعية	٥٩٠٠ ريال	عند انتهاء التأمين	سريان التأمين على المركبات بنسبة ١٠٠%.		
نماء	مالية	زيادة الموارد المالية	١٥٠٠ ريال	على مدار العام، مع استغلال المواسم	إضافة مستقطعين جدد، ومشاريع جديدة، لا تقل نسبة زيادة النمو فيها عن ١٠%		
استدامة	مالية	تحقيق استدامة مالية للجمعية	٢٠٠٠ ريال	على مدار العام، مع استغلال المواسم.	الوصول إلى تغطية ٥٠% من تكلفة الوقف.		



## الخطة التشغيلية لعام (٢٠٢١ م) لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة حريملاء

		دعم مشاريع الجمعية، وزيادة نسبة المؤسسات المانحة ٤٠%	على مدار العام	.	تعزيز إيرادات الجمعية	مالية	المؤسسات المانحة
		اعتماد أربع إحصائيات للعام	نهاية كل ثلاثة أشهر	.	متابعة الأرصدة والمصاريف كل ثلاثة أشهر ميلادية	محاسبية	تقارير وتحليلات ربع سنوية
		إعداد (١٢) كشف خلال العام من كل مصرف.	نهاية كل شهر	.	تفعيل البرامج ومتابعة أرصدة المشاريع	محاسبية	متابعة أرصدة البنوك
		استمرار حضور الطلاب للدروس بنسبة ١٠٠%	على مدار العام	١٥,٠٤٠ ريال	تأمين حصول الطلاب للدروس الداخلية.	محاسبية	محروقات
		تقليل استخدام الورق، تقديم العديد من الخدمات إلكترونياً.	على مدار العام	٣٠,٠٠٠ ريال	التعامل إلكترونياً مع معاملات الجمعية، وتوفير الوقت والجهد	إدارية/تقنية	التحول التقني
		الدقة في مواعيد الصرف ١٠٠%	نهاية كل شهر ميلادي	٤٣٥,٦٠٠ ريال	توفير كوادر متفرغة لأعمال الجمعية	محاسبية	الرواتب
		استمرارية وجود الخدمات المقدمة بنسبة ١٠٠%	على مدار العام	٣١,٥٥٠ ريال	استمرار الخدمات المقدمة للجمعية	محاسبية	خدمات عامة (قواتير)
		توزيع التقويم قبل نهاية العام بوقت كاف، وبدون أخطاء في الطباعة.	نهاية السنة الهجرية	٢٠,٠٠٠ ريال	إهداء المستقطعين بما يستمر معهم طوال العام. الدعاية لأعمال الجمعية على صفحاته. الدعوة إلى الله بالمواظب المكتوبة على صفحاته.	إداري، موارد، دعوة، علاقات	التقويم السنوي
		توزيع ما لا يقل عن ١٠٠٠ سلة غذائية	شهر رمضان	١٠٠,٩٨٠ ريال	تحقيق صورة من صور التكاتف	مالية	تكاتف
		الوصول إلى تفتير أكبر عدد من الجاليات	شهر رمضان	١٣٠,٠٠٠ ريال	تحصيل أجر إفطار الصائم نشر الوعي بين الجاليات ودعوة غير المسلمين. إحياء روح التكافل الاجتماعي.	مالية	تفتير الصائمين

## الخطة التشغيلية لقسم العلاقات العامة والإعلام

المشروع	الوحدة	الهدف	الميزانية	بداية المشروع ونهايته	مؤشرات النجاح	الآليات	قرار مجلس الإدارة
التواصل مع المجتمع الخارجي	العلاقات العامة	١- تقوية العلاقة مع المجتمع الخارجي بدعوات خاصة وعامة لزيارة الجمعية. ٢- إطلاع المجتمع الخارجي على تقارير الجمعية السنوية، وإصداراتها. ٣- إطلاع المجتمع على مواقيت الصلاة لمحافظة حريملاء.	.	على مدار العام	١- ما لا يقل عن استضافة للجهات الأهلية والحكومية ورجال الأعمال والمشايخ كل شهر. ٢- إعداد وتوزيع تقارير سنوية. ٣- إعداد وتوزيع تقاويم سنوية. ٤- تغطية ونشر برامج الجمعية اليومية.		
الشراكة المجتمعية	العلاقات العامة	١- تقوية العلاقات مع الجهات الحكومية والأهلية في المحافظة وخارجها. ٢- الاستفادة من الإمكانيات المتاحة في الجهات الحكومية والأهلية في المحافظة وخارجها.	.	على مدار العام	ما لا يقل عن اتفاقية شراكة كل ثلاثة أشهر.		
اجتماع الأعضاء العاملين في الجمعية	العلاقات العامة	تقوية العلاقات بين الزملاء خارج إطار العمل.	١,٢٠٠ ريال	كل ثلاثة أشهر	إقامة (٤) اجتماعات خلال العام.		
التواصل مع المسلمين الجدد وكفلائهم.	العلاقات العامة	١- متابعة تقدم المسلمين الجدد في تعلم أمور دينهم. ٢- تهنئة الكفلاء بإسلام مكفولهم، والحرص على تعلم المسلم أمور دينه.	.	نهاية كل أسبوع مع المسلم الجديد، ونهاية كل شهر مع الكفلاء.	١- تقرير أسبوعي عن تقدم المسلمين الجدد. ٢- تقرير شهري عن التواصل بالكفلاء. ٣- شهادات اجتياز برنامج متابعة المسلمين الجدد.		
الضيافة الدائمة للجمعية	العلاقات العامة	ضيافة الزائرين وتلبية احتياجات الجمعية في الضيافة	٣,٠٠٠ ريال	على مدار العام	تحقيق أكثر من (٤٠) زائر للعام ٢٠٢١ م.		
التغطية الإعلامية في الفضاء الإلكتروني	العلاقات العامة والإعلام	استغلال الفضاء الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي بعرض برامج وأنشطة الجمعية.	ضمن تكاليف التحول التقني	على مدار العام	١- وجود موقع إلكتروني للجمعية. ٢- فتح حسابات للجمعية في وسائل التواصل بـ (٧) لغات. ٣- تجاوز عدد المستفيدين من الخدمات الإلكترونية (٥,٠٠٠,٠٠٠) سنوياً.		